



Verksamhetsberättelse 2024

Studiefrämjandet Fyrbodal

Förord

2024 summerar ett arbetsintensivt år med många snabba förändringar och en omfattande omorganisation. Efter en tid av delvis berättigat ifrågasättande och krav på ökad uppföljning och kontroll, beslutade Folkbildningsrådet om nya bidragsregler att börja implementeras 2024. System 24 med fokus på ökad kvalitet framför kvantitet. Trots studieförbundens lyhördhet och påbörjat förändringsarbete, beslutade regeringen att minska det statliga stödet till studieförbunden med mer än en tredjedel för åren 2025–2027. Ett ekonomiskt dråpslag för samtliga studieförbund, inklusive Studiefrämjandet. Det innebar att planerad organisationsöversyn med stegvisa strukturella effektiviseringar inte kunde vänta.

På Studiefrämjandets extrastämma 13 juni 2024 togs enhälligt beslut att landets avdelningar skulle upphöra som självständiga företag och från 1 januari 2025 uppgå i ett gemensamt organisationsnummer. Nuvarande avdelningar delas in i sex geografiska områden och styrelserna ersätts med ett avdelningsråd – en demokratisk plattform och länk mellan och för medlems- och samarbetsorganisationer, tjänsteorganisationen och förbundsstyrelsen. Fyrbodal blir från årsskiftet en del i **Avdelning Väst** tillsammans med avdelningarna Skaraborg och Göteborg Sjuhärad.

Under hösten har landets samtliga avdelningschefer inventerat sina respektive avdelningars möjliga effektiviseringar och besparingar för lokalkostnader, drift och andra utgifter. En sammanställning av alla avdelningars budgetsimuleringar för 2025–2026 visade att det ändå saknades åtskilliga miljoner kronor för att nå budget i balans under 2026. I budgetsimuleringarna låg också beräknade kommun- och regionbidrag samt förväntade kostnadsökningar. Då stod det klart att det också var nödvändigt att minska ned på verksamhetens främsta resurs, organisationens kunniga medarbetare. Med tungt hjärta inleddes MBL- och LAS- förhandlingar under hösten. Från Fyrbodal lämnar 5 medarbetare (4,5 årsarbetstider) samt verksamhetschefen sina tjänster.

Året har inneburit en enorm arbetsbelastning för alla medarbetare, som så lojalt dubbelarbetat i parallella ordningar. Samtidigt har de levt med en osäkerhet om organisationen framåt, förändrade arbetsvillkor och inte minst en osäkerhet kring sina egna och sina kollegors plats i den framtida organisationen.

Styrelsen riktar ett särskilt stort tack till Fyrbodals verksamhetschef och alla verksamhetsutvecklare för att ni ändå orkat och klarat att genomföra så mycket fantastisk verksamhet för så många. Tack också till alla cirkelledare för det viktiga jobb ni gjort på dagar, kvällar eller helger. Och tack till valberedning, förtroenderevisor samt våra medlems- och samverkansorganisationer för gediget arbete, gott samarbete och engagemang.

Studiefrämjandet kommer fortsatt vara en viktig samhällsaktör i nära samverkan med våra medlems- och samverkansorganisationer. Med vår obundenhet och tydliga profil erbjuda kvalitativ folkbildning

inom främst kunskapsområdena djur, natur, kultur och miljö. Aktivt stärka, stötta och inspirera civilsamhällets och enskilda invånares kompetenser, påverkansmöjligheter och verksamhetsidéer.

Studiefrämjandets avdelning Fyrbodal lämnar med stolthet över goda finanser, bra verksamhet och fantastiska medarbetare till det nya gemensamma och ser fram emot, att tillsammans med Skaraborg och Göteborg Sjuhärad, utveckla verksamheten i Väst.

Eira Högforsen, Ordförande
Styrelsen för Studiefrämjandet Fyrbodal

1. Verksamheten i fokus – viktiga händelser

Studiefrämjandet har fått sitt verksamhetsåtagande godkänt av Folkbildningsrådet. Det betyder att vi som studieförbund nu kan fokusera på våra målgrupper och vår inriktning. Vår verksamhet utgår från vår strategi 2131. I strategin lyfter vi våra medlemsorganisationer och våra profilområden som är djur, natur, miljö och kultur.

Den 1 januari 2025 kommer Studiefrämjandet organiseras som ett förbund med nationell verksamhet och avdelningar med regional och lokal verksamhet inom samma juridiska enhet. Syftet med vår omorganisation är att framtidssäkra en ändamålsenlig organisation och utveckla vår folkbildningsverksamhet för att möta behoven av folkbildning i hela landet. Översynsprocessen har påskyndats som en följd av ett allvarligt ekonomiskt läge, framför allt på grund av den neddragning av statsbidrag till studieförbund som sker fram till 2026.

Utgångspunkten i vårt arbete är att vi vill samla resurser och kapacitet, för att fortsätta möta människors behov av folkbildning. Vi vill helt enkelt effektivisera och samordna administration, så att vi kan fokusera mer på vårt viktigaste uppdrag som studieförbund – mer folkbildning till fler utifrån lokala behov och förutsättningar. Folkbildning genomförs lokalt och sker utifrån människors och förenings behov.

En konsekvens av de besparingar som vi nu tvingas göra är att vi säger upp ett antal medarbetare och stänger vårt kontor i Uddevalla. Det få stora konsekvenser för de medarbetare som tvingas lämna oss. Det får också stora konsekvenser för den verksamhet vi har i Uddevalla. Det är framför allt verksamhet med lokala föreningar och den lokala kulturverksamheten som drabbas. Studiefrämjandet har verksamhet i hela Fyrbodals område och naturligtvis kommer vi ha kvar verksamhet i Uddevalla.

En grundpelare i folkbildningen är mötet med andra människor. Vi har stora grupper som väljer att avskärma sig från andra och här har vi som studieförbund en viktig roll. Vi kan exempelvis ordna musik och speloppis vilket ger många människor möjlighet att träffas utifrån sitt särintresse.

2. Övergripande verksamhetsmål

Vår strategi 2131 ger oss utifrån ett antal område en bild av var vi vill vara 2031. Utifrån den har vi enats om ett antal nationella strategiska mål som avser perioden 2024–2025. I denna verksamhetsberättelse

presenterar vi några av de steg Studiefrämjandet Fyrbodal har tagit för att närma oss det önskade läget. Målsättningarna presenteras under respektive område från vår strategi 2131.

Områdena är Studiefrämjandet utvecklar demokratin, Studiefrämjandet har lärandet i fokus, Föreningslivets roll i samhället, Studiefrämjandet står för hållbarhet och slutligen finns även mål kopplat till kvalitet, organisation och ekonomi.

2.1 Studiefrämjandet utvecklar demokratin

Studiefrämjandet stöttar och utvecklar Sveriges demokrati. Vi utvecklar det demokratiska samtalet och hos oss pågår alltid bildning, lärande och kultur som ger våra deltagare nya insikter. Våra deltagare vet att Studiefrämjandet är en plats för stärkt demokrati – Önskat läge ur Studiefrämjandets strategi 2131.

Studiefrämjandets strategiska mål:

- Studiefrämjandet ökar tillgänglighet och jämlikheten i folkbildningsverksamheten för personer som på grund av funktionsnedsättning, ohälsa eller socioekonomiska faktorer har sämre tillgång till kultur, bildning och föreningsliv.
- Studiefrämjandet etablerar mötesplatser och verksamhetslokaler, egna eller i samverkan med andra aktörer, där behovet av folkbildning är särskilt stort.
- Fler deltagare i Studiefrämjandets folkbildning ökar sin kunskap om demokratiska rättigheter, skyldigheter, möjligheter och utmaningar i vårt samhälle.

Målsättning	Exempel på genomförd verksamhet	Exempel på utfall
Samtliga cirkelledare i avdelningen ska ha tillgång till metoder för att leda demokratiska samtal.	Alla nya cirkelledare har fått en grundläggande cirkelledarutbildning (GCU). Avdelningen har också genomfört ledarutbildning på regional nivå, den så kallade Ledarutbildning steg 1 och 2 under året.	Genom att alla våra ledare får en grundläggande utbildning och många sedan deltar i ledarutvecklingen får vi allt fler trygga ledare som håller i våra grupper. Folkbildning handlar om att utvecklas i grupp och våra fantastiska ledare för grupperna framåt.
Utveckla det demokratiska samtalet i nära samverkan med våra medlems- och samarbetsorganisationer samt i våra nätverk.	Studiefrämjandet Fyrbodal har medverkat i olika fora för samtal och möten exempelvis pensionärs dagar och Mänskliga rättighets dag.	Vi har själva och genom våra medlemsorganisationer mött och visat på vår verksamhet och vår roll i det demokratiska samtalet.

Avdelningen fortsätter att erbjuda verksamhet inom äldreboende och gruppboende i området.	Vi har haft verksamhet på Äldreboende och gruppboende.	Deltagarna har fått tillgänglighet till livslångt lärande, ett rikt socialt liv samt möjlighet att påverka sitt liv och samhällsutvecklingen.
Avdelningen genomför verksamhet på mindre orter (landsbygd) och i socioekonomiskt utsatta områden.	Vi har haft verksamhet i alla kommuner i vårt område. Vi har även haft verksamhet i utsatta områden. Vi har bland annat deltagit i Hela kronan gungar, Dalabergsdagen och genomfört läsfrämjande insatser på Sylte bibliotek. Vi har även erbjudit verksamhet riktad till nya föräldrar i Sverige med utgångspunkt från vårt metodmaterial Älskade barn. Vårt stora engagemang i den lokala musiken gör att vi också tar en roll för att genomföra konserter och festivaler, själva eller i samarbete med musikföreningar. Studiefrämjandet har en viktig roll i det lokala kulturlivet och för de som är aktiva lokalt inom musik, konst med mera.	Invånare har oavsett boendeform haft tillgång till kultur och mötesplatser som ökat deras gemenskap, bidragit till ökad integration och stärkt demokratiskt inflytande.
Avdelningen fortsätter med folkbildningsverksamheten på asylboendet Restad gård	Vi har genomfört verksamhet kring det svenska språket och samhällsinformation. Vidare har kulturaktiviteter och cykelkurser genomförts.	Verksamheten har lett till att deltagarna som fått stanna i Sverige snabbare har kommit in i samhället och för de som bott på Restad gård har det förebyggt ohälsa och utanförskap.
Vi utvecklar och erbjuder folkbildning för den som är ny i Sverige i ämnen som föräldraskap, vardagssvenska och samhällsinformation.	Genom studiecirklar så som Kultur i väggarna samtalar vi om boende kultur i Sverige. Inom ramen för studiecirkarna Älskade barn pratar vi om föräldraskapet.	Studiecirkarna ger deltagarna möjlighet att komma in det svenska samhället och förebygga utanförskap. En viktig del har varit möjligheten att tala svenska.

Fortsatt starkt fokus på ekologisk och social hållbarhet.	Tillsammans med våra medlemsorganisationer inom djur och natur har vi fokus på ekologisk hållbarhet och verksamheten bygger på det När det gäller social hållbarhet bygger den på verksamhet i socioekonomiskt svaga områden samt kulturarrangemang med och för människor med små ekonomiska resurser.	Arrangemangen har riktats till och attraherat flera och nya grupper av invånare.
---	--	--

2.2 Studiefrämjandet har lärandet i fokus

Studiefrämjandet är en ledande aktör för lärandet på folkbildningspedagogikens grund. Hos oss står varje deltagares bildningsresa i centrum. Studiefrämjandet kännetecknas av våra främsta ambassadörer – våra kompetenta och engagerade cirkelledare – Önskat läge 2131 ur Studiefrämjandets Strategi 2131.

Studiefrämjandets strategiska mål:

- Studiefrämjandets cirkelledare är trygga i sin roll och har genomgående goda kunskaper om folkbildningens pedagogik, idégrund och ledarskap.
- Studiefrämjandet utvecklar arbetsätt och pedagogiska verktyg för digital folkbildning med särskilt fokus på att utjämna digitalisering- och utbildningsklyftor.
- Studiefrämjandet ökar den pedagogiska kvaliteten och deltagarbredden inom våra profilområden natur, djur, miljö och kultur.

Målsättning	Exempel på genomförd verksamhet	Exempel på utfall
Våra ledare och funktionärer i medlemsorganisationer och samarbetsorganisationer samt fria grupper erbjuds olika utvecklingsmöjligheter.	Genom ledarutbildningar som vi genomför ger vi både stöd i form av ledarutbildning och föreningsutveckling. Våra föreläsningar är välbesökta allt från kattföreläsning till författarbesök. Vi samarbetar med våra medlems och samarbetsorganisationer men även med lokala bibliotek.	Vi har i utvärderingar av våra insatser fått återkoppling från både ledare och funktionärer att de har fått nytta av våra insatser.

	Vi har genomfört utbildning för funktionärer och ledare med temat konstkritik och feedback.	
Ett regionalt projekt startar för att utveckla Studiefrämjandets verksamhet med våra medlemsorganisationer.	Projektet har startat upp och våra medarbetare har tillsammans med medlemsorganisationerna sett över utvecklingsbehov och utökat samarbetet mellan medlemsorganisationer.	De medlemsorganisationer som vi startat projektarbetet med under året har utökat det regionala samarbetet med Studiefrämjandet och ser idag en ny utveckling av vårt folkbildningssamarbete.
Samtliga cirkelledare i ges grundläggande cirkelledarutbildning och erbjuds ledarutbildning i flera steg.	Alla cirkelledare har fått grundläggande cirkelledarutbildning. Ledare har erbjudits möjlighet att gå ledarutbildning steg 1 och 2.	Avdelningen har nått målet 100% ledare med grundläggande utbildning. I våra utvärderingar från ledarutbildningar steg 1 och 2 får vi högt betyg och ledarna känner sig trygga i sitt ledarskap.
Samtliga ledare och föreningar erbjuds ledarutbildning i flera steg.	Genom regionalt stöd erbjuder vi alla våra ledare ledarutbildning i flera steg.	Vi har genomfört ett flertal fysiska och digitala utbildningar under året. Våra ledare som deltagit i utbildningarna är mycket nöjda och vi har ett mycket högt betyg från deltagarna.
Avdelningen ska ha fortsatt god och nära relation med samtliga ledare.	Våra ledare har kontinuerlig kontakt med sin handläggare på Studiefrämjandet.	Ledarna har en god relation med sina verksamhetsutvecklare och får stöd i sin folkbildningsverksamhet.
Avdelningen fortsätter den digitala utvecklingen inom såväl ledarutbildning som i cirkelverksamheten.	Studiefrämjandet har på nationell nivå satsat på digitala funktionärsutbildningar. Två medarbetare i avdelningen har utbildats särskilt för att stötta både ledare och föreningsfunktionärer i digitala utbildningar.	Fler ledare känner sig trygga med att ha en eller alla deltagare via digitala kanaler.

2.3 Studiefrämjandet stärker föreningslivets roll i samhället

Studiefrämjandet är en självklar samarbetspartner för föreningslivet. Vårt pedagogiska arbete är ett bärande inslag i våra medlemsorganisationers och många andra föreningars verksamhet. Vi fångar upp och stöttar nya sociala rörelser, nätverk och andra former av engagemang – Önskat läge 2131 ur Studiefrämjandets Strategi 2131.

Studiefrämjandets strategiska mål:

- Studiefrämjandet stärker förmågan att möta våra medlems- och samverkansorganisationers utbildnings- och bildningsbehov inom föreningsutveckling i hela landet.
- Studiefrämjandet bidrar till att öka inkludering, tillgänglighet och engagemang i civilsamhället.

Målsättning	Exempel på genomförd verksamhet	Exempel på utfall
Vi medarrangerar, samordnar och sammanför våra medlems- och samarbetsorganisationer samt våra fria grupper för korsbefruktande verksamhetsutveckling.	Avdelningen har i samarbete med övriga avdelningar i Västra Götaland startat ett regionalt projekt för att samordna det utvecklingsarbete som behövs för att nå våra strategiska mål. Genom våra spelföreningar och event inom spel, cosplay samt olika livegrupper når vi grupper som får komma till tals och deltar i föreningslivet.	Fler medlemsorganisationer och samarbetsorganisationer ser nyttan med att arbeta ihop med oss som studieförbund. Studiefrämjandet Fyrbodal har på olika sätt nått människor som står långt från att delta i samhällslivet.
Vi ger tillgång till föreningsutveckling till våra medlemsorganisation och samarbetsorganisationer.	Både på regional och lokal nivå har vi stöttat och hjälpt föreningslivet genom stöd i styrelseutveckling och funktionärsutveckling.	Medlemmarna i våra medlems- och samarbetsorganisationer har fått större nytta av att samverka med Studiefrämjandet.
Vi erbjuder behovsanpassade utbildnings- och bildningsinsatser utifrån gemensamma planer, lokalt och regionalt.	Inom ramen för vårt regionala projekt har vi tagit fram anpassade behov från våra medlemsorganisationer. Arbetet i projektet pågår 3 år. Studiefrämjandet Fyrbodal tar också en aktiv roll i samhällsutvecklingen med att vi tar upp frågor som svininfluensa, cirklar i föräldraskap för den som är ny i Sverige.	Föreningar och organisationer som samarbetar med oss känner mer inspiration i samarbetet med oss.

	Vi genomförde en två workshops, i samarbete med Vänersborgs Konsthall, ämnad för dem som är, eller funderar på om de är hbtqi+-personer. En workshop handlade om svetsning och ägde rum i Trollhättan och den om byggnation genomfördes i Vänersborg.	
Medlemmar i organisationer och nätverk kopplade till Studiefrämjandet får pedagogiskt och organisatoriskt stöd i vårt samarbete.	Genom det regionala stödet ger avdelningen utveckling. Medarbetarna i avdelningen har ansvar för sin verksamhet och stöttar föreningarna i sina profiler.	Detta samarbete och utvecklingsarbete ger ny verksamhet och utvecklar deltagarna i föreningslivet.
Ett fortsatt gott samarbete med våra medlemsorganisationer och samarbetsorganisationer.	Avdelningen arbetar så att medarbetarna har ett tydligt ansvar för kontakt med olika medlemsorganisation och föreningar.	Genom detta tydliga kontaktnät har vi ett mycket gott samarbete under verksamhetsåret har vi genom ett regionalt projekt utvecklat kontakten med flera medlemsorganisationer.
Vidareutveckla samplanering av verksamhet med Studiefrämjandets medlemsorganisationer.	Genom vår tydliga profil finns det många beröringspunkter, exempelvis fågelföreläsningar för jaktintresserade. Våra studiecirklar tillsammans med medlemsorganisationerna har genomförts som tidigare här kan nämnas nose work och valpkurs inom Brukshundklubbarna, samt jägarskolor som genomförs över hela verksamhetsområdet.	Genom att erbjuda medlemsorganisationerna ett mer relevant utbud möter vi deras behov och önskan om utveckling.
Studiefrämjandet Fyrbodal stödjer processer för lärande och engagemang.	Genom Studiefrämjandets utbildarlyft har vi riktat digitala utbildningar så som kassörsutbildning och valberedarutbildning.	Vi har stärkt medarbetares kompetens genom de riktade utbildningssatsningen utbildarlyftet. Denna kompetens blir en viktig resurs i samarbeten med föreningar och grupper.

2.4 Studiefrämjandet står för hållbarhet

Studiefrämjandet är en självklar aktör i Sveriges omställning till ett hållbart samhälle. Som partipolitiskt, fackligt och religiöst obunden bildningsplattform bidrar vi med kraft för att Sverige ska nå målen i Agenda 2030 – Önskat läge ur Studiefrämjandets Strategi 2131.

Studiefrämjandets strategiska mål:

- Studiefrämjandet tar fram gemensamma långsiktiga ambitioner och riktlinjer för en folkbildningsverksamhet som bidrar till hållbar utveckling.
- Alla Studiefrämjandets arrangemang präglas av medvetna avvägningar för att säkerställa ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.
- Studiefrämjandet stärker människors möjlighet att tillsammans påverka och hantera samhällsomställningar och samhälleliga kriser.

Målsättning	Exempel på genomförd verksamhet	Exempel på utfall
Studiefrämjandet Fyrbodals ska i samverkan med medlems- och samarbetsorganisationer samt våra fria grupper, aktivt lyfta frågor i miljödebatten.	Tillsammans med lokala Naturskyddsföreningar har vi lyft olika lokala frågor. Här kan nämnas vikten av biologisk mångfald och insekters betydelse.	Deltagare har ökat sina kunskaper kring miljöfrågor i sitt närområde.
Stödja organisationer, bidra med fakta, kunskap och inspiration om ekologisk hållbarhet och omställning.	Studiefrämjandet Fyrbodals har tillsammans med övriga Studiefrämjandet avdelningar i Väst deltagit på Greentopia.	Deltagare har blivit mer medvetna och inspirerade att bidra till ett hållbart samhälle.
Våra arrangemang ska genomföras på ett hållbart sätt med så låg miljöpåverkan som möjligt	Med små steg når vi fler och fler med kunskap kring exempelvis sopsortering.	Vi har blivit det goda exemplet genom att göra små eller inga avtryck på miljön med vår verksamhet.
Avdelningen ska fortsätta öka kunskapen kring klimatmålen i Agenda 2030.	I samtliga lokaler har vi marknadsfört Agenda 2030. Vi lyfter också hållbara kontor och hållbara arrangemang i vår verksamhet.	Deltagare i vår verksamhet ges kontinuerligt aktuell information om inspiration kring hållbarhetsfrågor.
Samverka med kommuner och civilsamhälle i folkbildningsaktiviteter utifrån målen i Agenda 2030.	Deltagande i Greentopia.	Vi har med olika samverkansprojekt ökat engagemanget för frågor om klimat, miljö och omställning.

Vi ska minska bildningsklyftorna i samhället och se till att alla, oavsett socioekonomisk bakgrund, har tillgång till lärande och kultur.	Vi har ett stort engagemang inom kultur och utveckling i utsatta områden. Här har stor verksamhet genomförts under året, där kulturarrangemang i Dalaberg och på Kronogården är exempel på lyckade aktiviteter.	Vi syns och hörs men behöver utveckla vår riktade verksamhet ännu mer.
---	--	--

3. Kvalitetsmål

Studiefrämjandets strategiska mål:

- Studiefrämjandet uppfattas av sina anställda och förtroendevalda som en organisation präglad av dialog, transparens och gemensamt lärande.
- Studiefrämjandets samtliga anställda och förtroendevalda stärker årligen sin rollspecifika kompetens genom organisationens kompetensutveckling.

Målsättning	Exempel på genomförd verksamhet	Exempel på utfall
Utbilda alla medarbetare och förtroendevalda i bidragsvillkoren	2024 genomfördes det nya statsbidragsregelverket och Studiefrämjandet fick sitt verksamhetsåtagande godkänt av Folkbildningsrådet. Medarbetare och förtroendevalda har under året fått information om regler och indikatorer.	Verksamheten genomförs i enlighet med uppdaterade bidragsvillkor i hela avdelningen. Våra förtroendevalda har fått information om det nya statsbidragsregelverket.
Alla arrangemangs ansvariga ska göra minst ett besök i varje förening.	Medarbetarna har under året tydligt redogjort för all vår verksamhet hur vårt åtagande ser ut och varit i kontakt med ledare och föreningar.	Avdelningen har ett tydligt arrangörskap och bra insyn i verksamheten
Alla förtroendevalda och samtliga medarbetare ska utbildats lokalt och nationellt i de regelverk som omfattar vår verksamhet	Studiefrämjandet har under 2024 genomfört en stor omorganisation och i samband med den även genomfört en kompetensöversyn	Alla i Studiefrämjandet känner till och har tagit till sig informationen.

4. Organisatoriska mål

Studiefrämjandets strategiska mål:

- Studiefrämjandet genomför en organisationsöversyn med syfte att framtidssäkra och utveckla folkbildningsverksamheten i hela landet.

Studiefrämjandet stämma 2023 fattade beslut om att genomföra en organisationsöversyn för att gå starkt in i de nya statsbidragssystemen som infördes 2024. I september 2023 beslutade Sveriges riksdag att bidragen till studieförbunden skulle minska med 30% under perioden 2024–2026. Vidare fick vi en hög inflation under 2024 vilket leder till ytterligare 5% reell sänkning av bidraget.

Våren 2024 genomfördes en organisationsöversyn i hela Studiefrämjandet. Översynen fastslog att drastiska förändringar var nödvändiga för att framtidssäkra kvalitativ folkbildningsverksamhet i hela Sverige. Förslaget var att göra detta i en samlad organisation med ett gemensamt organisationsnummer. Avdelningens årsmöte biföll detta förslag. En extra förbundsstämma fastställde att samtliga avdelningen går samman från 1 januari 2025. Det frigör administrativa resurser så att kostnadsmassan minskar.

Tyvärr räcker inte denna åtgärd utan avdelningen stänger kontoret i Uddevalla och kommer minska personalen med sammanlagt 5 personer. Det får stora konsekvenser för de medarbetare som tvingas lämna oss. Det får också stora konsekvenser för den verksamhet vi har i Uddevalla. Det är framför allt verksamhet med lokala föreningar och den lokala kulturverksamheten som drabbas.

Hela organisationen har deltagit i förändringsarbetet. Ett fokus under organisationsförändringen har varit information till hela organisationen. Det har varit positivt men har också inneburit en del tidsåtgång för medarbetarna. Trots detta har verksamheten utvecklats och nya nätverk skapats.

Målsättning	Exempel på genomförd verksamhet	Exempel på utfall
Flera medarbetare ska i Puls-enkäten uppge att balansen mellan fritid och arbete är mycket god.	Avdelningen genomförde Puls enkät under våren med gott utfall. Då organisationen genomfört ett stort omorganisationsarbete med målsättning att klara verksamhetsåtagandet utifrån ett ekonomiskt ansträngt läge har medarbetarna under hösten haft ett tufft läge. Fack och medarbetare har under hösten	Avdelningen har låga sjuktal bland medarbetarna. Omorganisationen är genomförd. Organisationen har minskat med 30% för att klara det nya ekonomiska läget.

	fått kontinuerlig information och deltagit aktivt i omorganisationen.	
Studiefrämjandet Fyrbodal ska präglas av ett demokratiskt ledarskap som är situationsanpassat.	Från 1 januari 2025 kommer Studiefrämjandet vara en organisation med i sex regionala avdelningar. Årets stora omorganisation har satt ledarskapet på prov. Medarbetarna har kontinuerligt fått information om förändringsbeslut.	Utifrån att flera medarbetare har fått lämna avdelningen har det naturligt blivit en ny start för alla som är kvar i organisationen. Nya roller och nya grupper.
Kommunikationen i organisationen ska vara tydlig.	I den stora organisationsöversynen har samtliga medarbetare fortlöpande fått tydlig information.	Fackliga parter har uppmärksammat den tydliga dialogen och lyft det som ett gott exempel. Det har varit av vikt att säkerställa en sammanhållen process i hela landet med direkt information till berörda medarbetare, samtidigt som alla önskar besked tidigt.

5. Ekonomiska mål

Avdelningen Fyrbodal har en stark ekonomi. Utifrån att det statliga bidraget minskade med 14 % 2024 samt att Uddevalla kommun minskade bidraget till folkbildningsverksamheten, fick avdelningen lägga en beräknad minusbudget för att klara verksamheten. Då det stora organisationsarbetet tagit mycket energi har verksamheten minskat och därmed har utgifterna blivit mindre än budgeterat. Kostnaderna i samband med uppsägning av personal ligger på bokföringsåret 2024.

Målsättning	Exempel på genomförd verksamhet	Exempel på utfall
-------------	---------------------------------	-------------------

Medarbetare i kärnverksamheten ska ges ökade kunskaper och metoder för ekonomistyrning.	Då samtliga medarbetare har eget budgetansvar har de tillsammans med chef gått igenom sina kostnader.	Förbättrat måluppfyllelse vad gäller de ekonomiska målen.
Avdelningen ska under 2024 ta fram åtgärder för att klara ett lägre statligt och kommunalt bidrag.	I det stora organisationsarbetet har avdelningen tagit beslut om stora neddragningar av både personal och stängt ett kontor.	Avdelningen har minskat sin resursanvändning och kommer vid sammanslagningen av organisationen klara bidragsminskningen.

6. Organisation

Studiefrämjandet Fyrbodal är en avdelning inom Studiefrämjandet. Avdelningen bedriver folkbildningsverksamhet i Bengtsfors, Dals Ed, Färgelanda, Lysekil, Mellerud, Munkedal, Orust, Sotenäs, Strömstad, Tanum, Trollhättan, Uddevalla, Vänersborg och Åmål.

Studiefrämjandet Fyrbodal har tre kontor i Uddevalla, Vänersborg och Trollhättan. I avdelningen finns tolv medarbetare, varav två har ett regionalt ansvarsområde och arbetar i hela Västra Götalandsregionen med utveckling av föreningar och ledare.

Förtroendevalda

Styrelsen för Studiefrämjandet Fyrbodal har under året bestått av ordförande, sex ledamöter samt en ersättare.

Namn

Eira Högforsen
Kent Edvartsen
Maj-Britt Bergqvist
Klaus Wicke
Christina Johansson
Maria Ihrén
Ann-Christin Hjortskog Stawreberg
Lars Grahn

Medlemsorganisation

Naturskyddsföreningen
Svenska Jägarförbundet
Svenska Turistföreningen
Schäferhundklubben
Svenska Brukshundklubben
Svenska Brukshundklubben
Friluftsförbundet

Ordförande

Vice ordförande

Ersättare

Revisorer

PwC
Lars Hagström
Robert Stenberg

Auktoriserade revisorer
Förtroendevald revisor ordinarie
Förtroendevald revisorsersättare

Valberedning

Mats Svantesson

Sammanfattande

Slutord

Studiefrämjandet Fyrbodal upphör som organisation den 1 januari 2025. Studiefrämjandet har tagit ansvar för sin verksamhet tillsammans med medlemsorganisationer, samarbetsorganisationer och fria grupper. När vi nu möter verksamheten med en mindre kostym har vi ändå med oss en stark organisation som kommer kunna möta de krav som våra bidragsgivare kräver. Vår folkbildningsverksamhet är tydlig och ger samhället en del av det demokratiska grundarbetet som samhällsutvecklingen behöver. Vi är fortsatt en del av demokratibygandet av samhället.